



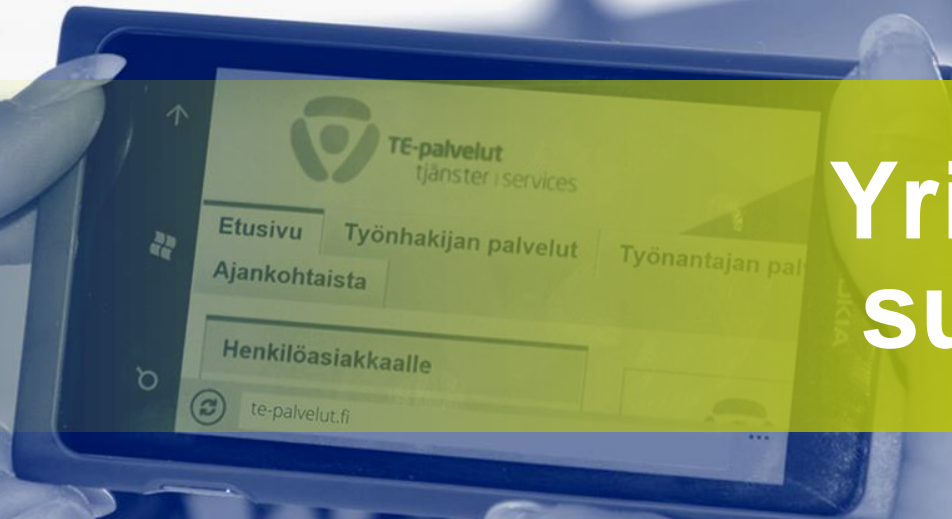
**TE-palvelut**  
tjänster | services

# Aloittavan yrittäjän palvelut

Yrittäjyyden suunnittelu  
Starttiraha  
Yrittäjänä toimiminen



**TE-palvelut**  
tjänster | services



# Yrittäjyyden suunnittelu

- ▶ Yrittäjyys yleistyy monilla aloilla ja yleinen kiinnostus yrittäjyyttä kohtaan kasvaa.
- ▶ Itsensä työllistäminen tai yrityksen perustaminen sopii joillekin – ei kaikille?
  - *Oletko Sinä kiinnostunut yrittäjyydestä?*
- ▶ TE-palvelut auttavat oman yrittäjämotivaation ja -osaamisen tutkimisessa



# Palvelut yrittäjyyttä suunnitteleville

1. Yrittäjätesti
  2. Ammatinvalinnanohjaus
  3. Työkokeilu
  4. Yrittäjäkoulutukset
  5. Yritys-Suomi
  6. Oma Yritys-Suomi
  7. Yritysneuvonta Uusyrityskeskuksissa ja kehittämisyhtiöissä
- Kaikki maksuttomia, ei tarvitse olla työtön!





# Olisiko minusta yrittäjäksi?

- ▶ Testaa itsesi *Yrittäjätestillä!*
- ▶ Vastauksesi perusteella saat arvion:
  - Valmiuksistasi ryhtyä yrittäjäksi
  - Vahvuuksistasi
  - Heikkouksistasi
- ➔ Tee Yrittäjätesti Yritys-Suomessa:  
<https://oma.yrityssuomi.fi/yritystestit>



- ▶ AVO auttaa arvioimaan yrittäjyyden soveltuvuutta uravaihtoehtona.
- ▶ Maksutonta, henkilökohtaista ohjausta - ei tarvitse olla työtön.

## Osallistuminen

- A. Valtakunnallinen puhelinpalvelu:  
[www.te-palvelut.fi](http://www.te-palvelut.fi) -> Hakusana ”*uraohjaus*”
- B. Uudenmaan ajanvarauspuhelin:  
Varaa aika ohjaukseen  
puh. 02950 41400, ma–to klo 12–14



- ▶ Yrittäjän ammattiin voi tutustua työkokeilulla (vrt. harjoittelu).
- ▶ Kerää kokemusta yrittäjän arjesta selventääksesi kiinnostustasi yrittäjyyttä kohtaan.
- ▶ Työttömällä oikeus työttömyysturvaan säilyy + ylläpitokorvaus.

## Osallistuminen

- ▶ Etsi (pieni) yritys tai yrittäjä ja kysy mahdollisuutta työkokeiluun, sitten yhteys TE-toimistoon.

- ▶ Osaavat yrittäjät menestyvät paremmin!
- ▶ Hae maksuttomaan yrittäjäkoulutukseen, kun:
  - Haluat yrittäjäksi ja liikeideasi on jo nupullaan
  - Sinulla ei ole aikaisempaa kokemusta yrittäjyydestä tai yrittäjäkoulutusta

## Hakeminen

- [www.te-palvelut.fi/koulutushaku](http://www.te-palvelut.fi/koulutushaku)
- Hakusanaksi ”Yrittäjä” ja alueeksi ”Uusimaa”



## Tietoa, palveluja ja työkaluja

- ▶ Yrityksen perustaminen
- ▶ Yrityksenä toimiminen
- ▶ Kehittyminen, kansainvälistyminen
- ▶ Työnantajuus
- ▶ Lupa- ja ympäristötietoa

## Maksuton verkko- ja puhelinpalvelu

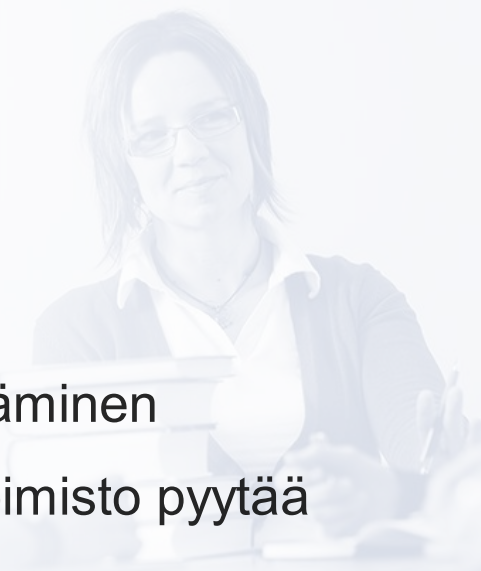
- ▶ [www.yrityssuomi.fi](https://www.yrityssuomi.fi)



- ▶ Maksuton verkkopalvelu oman yritystoiminnan suunnitteluun.
  - Räätelöityä tietoa omaan yritykseen liittyen
  - Liiketoimintasuunnitelma (!)
  - Kannattavuuslaskelmat (!)
- (!) Edellytetään *starttirahahakemukseen*.
- ▶ Hyödyllinen koko yrityksen elinkaaren ajan!  
<https://oma.yritys-suomi.fi>



- ▶ Paikalliset Uusyrityskeskukset ja kehittämissyhtiöt neuvovat yrittäjäksi aikovia.
- ▶ Saat liiketoimintasuunnitelmasi perusteella apua ja arviointia mm. seuraavista aiheista:
  - Liikeidean toteuttamiskelpoisuus
  - Markkina- ja kilpailutilanne
  - Markkinointisuunnitelmat
  - Kannattavuuden edellytykset
  - Rahoitus
  - Yrittäjävalmiudet ja niiden kehittäminen
- ▶ Tiedoksi starttirahan hakijalle: TE-toimisto pyytää neuvojalta arviointilausunnon.



# Osallistuminen yritysneuvontaan

- ▶ Valmistele ensin alustava liiketoimintasuunnitelma ja kannattavuuslaskelmat Oma Yritys-Suomessa.
- ▶ Varaa aika paikallisten käytäntöjen mukaisesti:

Helsinki:

[www.newcohelsinki.fi](http://www.newcohelsinki.fi)

Espoo:

[www.yritysespoo.fi](http://www.yritysespoo.fi)

Vantaa:

[www.yritysvantaa.fi](http://www.yritysvantaa.fi)

Keski-Uusimaa; Vihti, Karkkila

[www.yritysstartti.fi](http://www.yritysstartti.fi)

Hyvinkää:

[www.yritysvoimala.fi](http://www.yritysvoimala.fi)

Porvoo:

[www.posintra.fi](http://www.posintra.fi)

Lohja:

[www.novago.fi](http://www.novago.fi)



# Uudenmaan TE-toimiston yrittäjyysesite



**TE-palvelut**  
tjänster | services  
Uudenmaan työ- ja elinkeinotoimisto

te-palvelut.fi

## Yrittäjyys

Työ- ja elinkeinotoimistosta löydät monipuolisesti palveluja, jos olet yrittäjä, kiinnostunut itsestä työllistymisestä yrittäjänä tai aloittamassa yritystoimintaa.

**Minustako yrittäjä?**   
Tutki ensin, onko sinussa yrittäjäainesta ja puritaari eri vaihtoehtoja yritystoiminnan aloittamiseen. Aloita vaikakaa yrittäjiesiteitä.  
<https://oma.yrityssuomi.fi/yrittajatesti>

**AmmatINVALINNOHJAUS**   
TE-palveluiden maksuton AVO auttaa arvioimaan yrittäjyyden soveltuvuutta uravaihtoehdot. Varaa aika henkilökohtaista ohjausta varlen puhelimitse ma-to klo 12-14, puh. 02950 41400

**Työkokeilu**   
Voi testata yrittäjyyden soveltuvuutta ammattina työkokeilulla. Etsi yrittäjä, joka voisi toimia ohjaajanasi ja ota sitten yhteyttä TE-toimistoon. Voit saada työkokeilun ajalta kukkorvauksen!

**Yrittäjyyskoulutukset**   
Kun sinulla on jo mielessä liikeidea, kannattaa hakeutua koulutukseen kehittämään omaa yrittäjäosaamista. Haussa olevia, maksuttomia yrittäjyyskoulutuksia löydät TE-palveluiden verkkosivuilta. Käytä hakusanana "Yrittäjä" ja alueena "Uusimaa".  
[www.te-palvelut.fi/koulutushaku](http://www.te-palvelut.fi/koulutushaku)

**Henkilökohtainen neuvonta**  
Paikalliset uusyrityskeskukset ja kehittämissihtit neuvovat maksutta yrityksen perustamiseen liittyvissä asioissa kuten liikeidean toteuttamiskelpoisuus, markkina- ja kilpailutilanne, kannattavuuden edellytykset ja rahoitusvaihtoehdot. Pääsääntöisesti starttirahan hakijalta edellytetään neuvontaan osallistumista.

**Tietoa yritystoiminnasta**   
Yritys-Suomi on kattavin palvelu yrittäjäksi aikoville ja toimiville yrittäjille. Saat tietoa mm. seuraavista aiheista:

- Yrityksen perustaminen
- Yrityksenä toimiminen
- Kehittyminen, kansainvälistyminen
- Työnantajuus

Verkkoportaali on käytettävissäsi osoitteella [www.yrityssuomi.fi](http://www.yrityssuomi.fi)

Yritys-Suomen puhelinpalvelu antaa tietoa ja neuvontaa yleisissä yrityksen perustamiseen liittyvissä asioissa ma-to klo 9-17, pe klo 9-16.15. Puh. 0295 020 500.

Oppaana yrittäjyyteen toimii myös [www.perustamisopas.fi](http://www.perustamisopas.fi) -tarjolla eri kielillä!

**Yrittäjyyden suunnittelu**   
Luo itsellesi verkossa oma työelämä, niin saat juuri sinulle räätälöityä tietoa. Työtilia on paras paikka laatia liikelomina-suunnitelma (LTS), jota usein tarvitsit hakeutuessasi koulutuksiin tai hakiesasi rahoitusta ja starttirahaa.  
<https://oma.yrityssuomi.fi>

Varaa aika lähimmältä neuvojalta:

Helsinki	<a href="http://www.newcohelsinki.fi">www.newcohelsinki.fi</a>
Espoo	<a href="http://www.yritysespool.fi">www.yritysespool.fi</a>
Vantaa	<a href="http://www.yritysvantaa.fi">www.yritysvantaa.fi</a>
Keski-Uusimaa, Vihri, Karkkila	<a href="http://www.yritystartti.fi">www.yritystartti.fi</a>
Hyvinkää	<a href="http://www.yritysvomala.fi">www.yritysvomala.fi</a>
Porvoo	<a href="http://www.porsini.fi">www.porsini.fi</a>
Lohja	<a href="http://www.novaoo.fi">www.novaoo.fi</a>

Esitieto <http://toimistot.te-palvelut.fi/palvelut/aloituste-yrittajille>

Esitieto 13.4.2016

[toimistot.te-palvelut.fi/uusimaa/starttiraha](http://toimistot.te-palvelut.fi/uusimaa/starttiraha)



**TE-palvelut**  
tjänster | services

# Starttiraha

# Kenelle starttirahaa?

- ▶ Starttiraha on TE-palvelu, jolla tuetaan uutta yrittäjää.
- ▶ Tukea voi hakea esimerkiksi:
  - Työtön
  - Palkkatyöstä tuleva
  - Opiskelusta tuleva
  - Kotityöstä päätoimiseksi yrittäjäksi siirtyvä
- ▶ Yritys on perustettava Suomeen.
- ▶ Maahanmuuttajat: Oltava oikeus harjoittaa kokopäiväisesti aiottua yritystoimintaa (oleskelu- ja työnteko-oikeus)



# Minkälaiseen yritystoimintaan?

## Yritystoiminnan luonne oltava

- ▶ Päätoimista ja
  - ▶ Jatkuvaa (ei kesätyön korvike tms.) ja
  - ▶ Arvioitu kannattavaksi
- 
- ▶ Kaikki yritysmuodot ja toimialat ovat kelpoisia.
  - ▶ Harkinnanvarainen tuki: TE-toimisto harkitsee myöntämisen tapauskohtaisesti ja määrärahatilanteen puitteissa.





## Edellytykset hakijalle

- ▶ Riittävät valmiudet alalle:  
koulutus, työkokemus
- ▶ Yrittäjäkokemusta tai  
soveltuvaa yrittäjäkoulutusta
- ▶ Yrittäjäkoulutus voidaan sopia myös  
starttirahan ajalle.
- ▶ Jos on aiempaa yrittäjäkokemusta, on  
starttirahalla tuettavan yritystoiminnan  
oltava hakijalle uutta.



# Mitä pitää tehdä ennen hakemusta?

- ▶ Suunnitelmat on tehty realistisiksi:  
**OMA YRITYS-SUOMI**
  - ▶ Liiketoimintasuunnitelma
  - ▶ Kannattavuuslaskelmat
- ▶ Kaikki edellytykset aloittaa toiminta on kunnossa, esim.:
  - ▶ Rahoitus sovittu
  - ▶ Liiketila löydetty
  - ▶ Luvat tiedossa/haettu
  - ▶ Yritysneuvonnassa käyty



✘ **Yritystoiminta on aloitettu ennen kuin tuen myöntämisestä on päätetty. Älä tee näitä:**

- Tuotannollisen toiminnan aloittaminen
- Myynti, markkinointi (ml. verkkosivujen julkaisu)
- Rekisteröinnit alv-, ennakoperintä- tai työnantajarekisteriin.

Aloittamiseksi ei lasketa esim. toimitilojen hankintaa tai markkinaselvityksen tekemistä.

- ✘ Hakija toimii jo yrittäjänä tai on yrittäjään verrattavassa asemassa osakeyhtiössä.
- ✘ Yritystoiminnasta saa heti kohtuullisen toimeentulon; taloudelliset riskit ovat erittäin vähäiset.
- ✘ Vähäistä suurempi verovelka tai maksuhäiriöt. Tarkistamme luottotiedot Suomen Asiakastiedolta.

- ✘ Epäitsenäinen yrittäjyys: siirtyminen palkkatyöstä saman työnantajan toimeksiantojen varaan.
- ✘ Muu tulo, esimerkiksi:
  - ✘ Palkkatulot tai korvaus yritystoimintaan liittymättömästä työstä; myös vuosiloma-ajan palkka, irtisanomisajan palkka ja ns. kultainen kädenpuristus
  - ✘ Vanhuus-, työkyvyttömyys-, työttömyys- tai osa-aikaeläke, maatalousyrittäjien sukupolven-vaihdoseläke ja luopumistuki
  - ✘ Äitiys-, erityisäitiys-, isyys- tai vanhempainraha, sairauspäiväraha tai erityishoitoraha
  - ✘ Opintotuki



# Starttirahan kesto ja määrä Uudellamaalla 2016

- ▶ Starttirahaa myönnetään 6 kk jaksoissa, max. 18 kuukautta.
  - Keskimäärin 6-12 kuukautta eli 1-2 jaksoa.
  - Kolmas jakso 13-18 kk vain erityisistä syistä (esim. rekrytointi)
- ▶ Tuen määrä on pääsääntöisesti:
  - ensimmäiseltä 6 kk jaksolta 35,95 € / pv eli noin **780 € / kk**
  - seuraavat jaksot 32,68 € / pv eli noin **710 € / kk**
- ▶ Starttiraha on henkilökohtaista, veronalaista tuloa, jota maksetaan max. 5 päivältä viikossa.

## 1. Älä rekisteröi yritystä vielä

- Perusta *oma työtila* Oma Yritys-Suomen verkkopalvelussa <https://oma.yrityssuomi.fi>
- Saat lähitukea puhelimitse p. 0295 020 500.

## 2. Laadi *omassa työtilassasi* alustava

- Liiketoimintasuunnitelma ja
- Kannattavuuslaskelmat

Jos sinulla on jo valmiit LTS & laskelmat, ne kelpaavat

# Starttirahan hakeminen: Neuvonta

## 3. Osallistu yritysinfoon (jos tarjolla) ja varaa aika henkilökohtaiseen yritysneuvontaan:

Helsinki: [www.newcohelsinki.fi](http://www.newcohelsinki.fi)

Espoo: [www.yritysespoo.fi](http://www.yritysespoo.fi)

Vantaa: [www.yritysvantaa.fi](http://www.yritysvantaa.fi)

Keski-Uusimaa; Vihti, Karkkila [www.yritysstartti.fi](http://www.yritysstartti.fi)

Hyvinkää: [www.yritysvoimala.fi](http://www.yritysvoimala.fi)

Porvoo: [www.posintra.fi](http://www.posintra.fi)

Lohja: [www.novago.fi](http://www.novago.fi)


- ▶ TE-toimisto pyytää neuvojalta arviointilausunnon.

# Starttirahan hakeminen: Hakemus sähköisesti

4. Hanki muut kirjalliset liitteet starttiraha-hakemukseesi:
  - *Todistus verojen maksamisesta:*  
[www.vero.fi/verovelkatodistus](http://www.vero.fi/verovelkatodistus)
  - *Lainalupaus tai -tarjous* rahoitustarpeita varten
  - *Luvat* luvanvaraiseen toimintaan.
  - *(esi-)sopimus* toimitiloista.
5. Ota tarvittaessa yhteyttä TE-toimiston aloittavan yrittäjän palveluihin [starttiraha.uusimaa@te-toimisto.fi](mailto:starttiraha.uusimaa@te-toimisto.fi)
6. Jätä **starttirahahakemus liitteineen sähköisesti** TE-palvelujen www-sivuilla [www.te-palvelut.fi](http://www.te-palvelut.fi) -> *Oma asiointi*
7. Päätöksen saat 1–4 viikossa.



# Uudenmaan TE-toimiston starttirahaesite



**TE-palvelut**  
tjänster | services  
Uudenmaan työ- ja elinkeinotoimisto

te-palvelut.fi

## Starttiraha

Starttiraha on TE-palvelu, jolla tuetaan uutta yrittäjää. Tukea voi hakea työtön, työstä tuleva tai opiskelija. Kaikki yritys muodot ja toimialat ovat kelpoisia. TE-toimisto harkitsee tapauskohtaisesti tuen tarpeen määrärahalanteen huomioiden.

### Myöntämisen ehtoja

- ✓ Yritystoiminta on luonteeltaan päätoimista ja jatkuvaa.
- ✓ Hakijalla on riittävät valmiudet alalle: koulutus, työkokemus
- ✓ Riittävät vatiudet yrittäjäksi: yrittäjäkokemusta tai soveltuvaa yrittäjäkoulutusta
- ✓ Liiketoimintasuunnitelma ja laskelmat ovat valmiina ja ne on arvioitu kannattaviksi (esim. NewCo YritysHelsingissä)
- ✓ Rahoitus, liikeltila ja luvat yms. ovat jo tiedossa; täytyy olla kaikki edellytykset perustaa yritys ja aloittaa liiketoiminta.

### Starttirahan esteitä




- ✗ Yritystoiminta on aloitettu ennen kuin tuen myöntämisestä on päätetty. Aloittamiseksi lasketaan tuotannollisen toiminnan aloittaminen, myynti, markkinointi (ml. verkkosivujen julkaisu) sekä rekisteröintiä alv-, ennakkoperintä- tai työnantajarekisteriin. Aloittamiseksi ei lasketa esim. toimittajien hankintaa tai markkinaselityksen tekemistä.
- ✗ Hakija toimii jo yrittäjänä tai on yrittäjään verrattavassa asemassa osakeyhtiössä.
- ✗ Yritystoiminnasta saa heti kohtuullisen toimeentulon, taloudelliset riskit ovat erittäin vähäiset.
- ✗ Muu tulo, mm. palkka, opintotuki, vanhempainpäiväraha, eläkkeet.
- ✗ Vähäistä suurempi verovelka tai maksuhäiriöt. Tarkistamme luottotietosi.

### Kesto ja määrä Uudellamaalla 2016

Starttirahaa myönnetään 6 kk jaksoissa, km. 1-2 jaksoa; kolmas jakso vain erityisistä syistä. Tuen määrä on pääsääntöisesti: ensimmäiseltä 6 kk jaksolta 35,95 € / pv eli noin 779 € / kk seuraavat jaksot 32,68 € / pv eli noin 708 € / kk

Starttiraha on henkilökohtaista, veronalaista tuloa, jota maksetaan max. 5 päivältä viikossa.

### Kun haet starttirahaa:

1. Älä rekisteröi yritystä vielä.  Perusta oma työtila Yritys-Suomen verkkopalvelussa [oma.yritysuomi.fi](http://oma.yritysuomi.fi). Saat opastusta puhelimitse p. 0295 020 500.
2. Laadi alustava liiketoimintasuunnitelma ja kannattavuuslaskelmat Oma Yritys-Suomessa. Etene vasta, kun olet valmis.
3. Osallistu yritysinfoon NewCo YritysHelsingissä ja varaa aika henkilökohtaiseen neuvontaan, ks. [www.newcohelsinki.fi](http://www.newcohelsinki.fi) 
4. Hanki kirjalliset liitteet starttiraha-hakemukseesi:  Tilaa [www.verovelkatodistus.fi](http://www.verovelkatodistus.fi) ja tarvittaessa pyydä *lainalupa* rahoitustarpeita varten sekä neuvottele (esi-)sopimus toimittajista.
5. Ota yhteyttä TE-toimiston aikavan yrittäjyyden asiantuntijaan, ks.: [toimistot.te-palvelut.fi/uusimaa/starttiraha](http://toimistot.te-palvelut.fi/uusimaa/starttiraha)
6. Jätä starttirahahakemus liitteineen sähköisesti TE-palvelujen www-sivuilla [www.te-palvelut.fi](http://www.te-palvelut.fi) → *Oma asiointi*
7. Päätöksen saat 1-4 viikossa hakemuksen ja pyydettyjen liitteiden jättämisestä. Päätöstä nopeuttaa käytäntö NewCo YritysHelsingin neuvonnassa ennen starttirahahakemuksen jättämistä.

Esitieto 8.1.2016

[toimistot.te-palvelut.fi/uusimaa/starttiraha](http://toimistot.te-palvelut.fi/uusimaa/starttiraha)



**TE-palvelut**  
tjänster | services

# Yrittäjänä toimiminen



# Palvelut uudelle yrittäjälle ja toimivalle yritykselle

1. Yritys-Suomi
  2. Yrittäjäkoulutukset
  3. Rekrytointipalvelut
  4. Kehittämispalvelut
- ▶ Yrityspalvelun asiantuntija palvelee starttirahayrittäjää alkuvuosien ajan.



## Tietoa, palveluja ja työkaluja

- ▶ Yrityksenä toimiminen
- ▶ Kehittyminen, kansainvälistyminen
- ▶ Työnantajuus
- ▶ Lupa- ja ympäristötietoa
- ▶ Yrityksen lopettaminen

## Maksuton verkko- ja puhelinpalvelu

- ▶ [www.yrityssuomi.fi](https://www.yrityssuomi.fi)





- ▶ Maksuton verkkopalvelu tiedon ja palveluiden hakuun.
- ▶ *Oman yrityksen profiili* auttaa löytämään julkiset yrityspalvelut helposti.
- ▶ Lisäksi yksityisten asiantuntijoiden haku.
- ▶ Apu suunnitelmalliseen yritystoimintaan:
  - Liiketoimintasuunnitelman ylläpito
  - Kansainvälistymistesti ja -suunnitelma
- ▶ <https://oma.yritys-suomi.fi>





- ▶ Osaavat yrittäjät menestyvät paremmin!
- ▶ Hae maksuttomaan yrittäjäkoulutukseen, kun:
  - Takana on 6-24 kk yrittäjyyttä.
  - Tunnistat oman osaamisesi kehittämiskohteet.
- ▶ Hakeminen [www.te-palvelut.fi/koulutushaku](http://www.te-palvelut.fi/koulutushaku)
  - Hakusanaksi ”Yrittäjä” ja alueeksi ”Uusimaa”

## Maksutonta apua rekrytointiin

- ▶ Työpaikkailmoittelu: [www.te-palvelut.fi](http://www.te-palvelut.fi)
- ▶ Ehdokkaiden haku
  - Kerro työtehtävästä ja vaatimuksistasi puh. 0295 040 002 (klo 9.00–16.15) tai [kirjaamo.uusimaa@te-toimisto.fi](mailto:kirjaamo.uusimaa@te-toimisto.fi)

## Palkkatuki työttömän työllistämiseksi

- ▶ Vähintään 30 % säästö palkkauskustannuksissa
- ▶ Tutustu: [www.te-palvelut.fi/palkkatuki](http://www.te-palvelut.fi/palkkatuki)



- ▶ Aloita yrityksen kehittäminen maksuttomalla kehittämiskartoituksella jolla hahmotetaan:
  - Nykytila ja tulevaisuuden tavoitteet
  - Henkilöstömäärän kehitys
  - Liiketoiminnan osa-alueet, jotka vaativat kehittämistä.
- ▶ Raportti - ehdotukset jatkotoimiksi yhdessä yrityspalvelun asiantuntijan kanssa.
- ▶ Kartoita yrityksesi kehittämistarpeet:  
<https://oma.yrityssuomi.fi/yrityksen-kehittamiskartoitus>

- ▶ Maksulliset, voimakkaasti tuetut palvelut yritykselle, jolla on vähintään 1. tilinpäätös takana.

## **Analyysi** – Konkreettinen kehittämissuunnitelma

- ▶ Kesto 1-2 päivää, 220 € + alv/pvä.

## **Konsultointi** – valitse osa-alue

1. Kasvu
2. Uudistaminen
3. Tuottavuus ja talous
4. Markkinointi ja asiakkuudet
5. Johtaminen ja henkilöstö
6. Innovaatioiden kaupallistaminen

- ▶ Kesto 2-15 päivää (3 vuoden aikana), 300 € + alv/pvä.

## **Koulutus** – PK-yritysten johdolle ja avainhenkilöille.

- ▶ Kasvuun johtaminen 14+3 pv, 2130 € + alv.
- ▶ Talouden ja tuottavuuden johtaminen 10+2 pv, 1470 € + alv.
- ▶ Markkinoinnin ja asiakkuuksien johtaminen 10+2 pv, 1470 € + alv.

Hakeminen: [www.yritystenkehittämispalvelut.fi](http://www.yritystenkehittämispalvelut.fi)